FORO

La gestión del conocimiento y la innovación

Pilares estratégicos para la sostenibilidad organizacional



Fecha
24 de noviembre de 2026

Organizadores

Gestión y Conocimiento
Consultoría Organizacional

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA®

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA®

PRESENTACIÓN MAGISTRAL

Experiencia en gestión de la innovación

Programa de Emprendimiento, Innovación y Transferencia Tecnológica — CEITTO

José Mario López Gómez

Facilitador



José Mario López Gómez

- ✓ Economista
- ✓ Especialista en Gerencia de Mercados
- ✓ Magíster en Mercadeo
- ✓ Coordinador de Emprendimiento, Innovación y Transferencia Tecnológica
- ✓ Consultor Empresarial y Desarrollador de Negocios
- ✓ Líder de Transferencia Tecnológica. Docente de Cátedra e investigador

PARA EMPEZAR

La diferencia entre una idea y un impacto real se llama gestión de la innovación.

En el Colegio Mayor de Antioquia **decidimos no dejar la innovación al azar**: construimos un camino que convierte el conocimiento en emprendimientos, tecnologías protegidas y soluciones que transforman el territorio.

RECORRIDO

Agenda

01 Contexto y evolución de la gestión de la innovación

02 El CEITTO: propósito, áreas y metodología

03 Consultores junior: acompañar a emprendedores

04 Innovación abierta y transferencia tecnológica

05 Resultados, aportes y alianzas

INTRODUCCIÓN

¿Qué es la gestión de la innovación?

Es el proceso **sistemático y medible** con el que una organización convierte ideas y conocimiento en productos, servicios y procesos que generan valor para la sociedad.

1 · Explorar oportunidades

Vigilancia tecnológica y necesidades del entorno

2 · Idear y co-crear

Design thinking con usuarios, empresas y aliados

3 · Desarrollar y validar

Prototipos, PMV y madurez medida con TRL e IRL

4 · Escalar y transferir

Licencias, spin-off, emprendimientos y mercado

CONTEXTO

Sistema de gestión de la innovación



EVOLUCIÓN

Así evolucionó la innovación



ORIGEN

13 de agosto de 2021

La **Resolución 201** formaliza el Programa de Emprendimiento, Innovación y Transferencia Tecnológica (CEITTO).

PROPÓSITO

Para qué existe el CEITTO

Generar **nuevas fuentes de conocimiento** para la institución mediante la gestión de la innovación, el emprendimiento, la propiedad intelectual y la transferencia tecnológica.

Todo ello desde el relacionamiento Universidad – Empresa – Estado – Sociedad.



COMPROMISO

Para qué gestionamos la innovación

Contribuir a la **productividad, la competitividad y el crecimiento de las regiones** mediante la gestión asociativa y solidaria de resultados de innovación y transferencia tecnológica y de conocimiento.

- **Cierre de brechas digitales**
- **Cierre de brechas ambientales**
- **Reducción de la pobreza extrema**
- **Planes locales de desarrollo y ODS**

CÓMO NOS ORGANIZAMOS

Cuatro áreas de trabajo

Propiedad intelectual

- Acuerdos de confidencialidad
- Patentes
- Diseños industriales
- Secretos empresariales
- Acuerdos comerciales

Transferencia de tecnología

- Spin-off
- Licencias
- Startup

Proyectos especiales

- Innovación abierta
- Co-creación
- Procesos disruptivos

Emprendimiento

- Idear
- Prototipar
- Evaluar

METODOLOGÍA

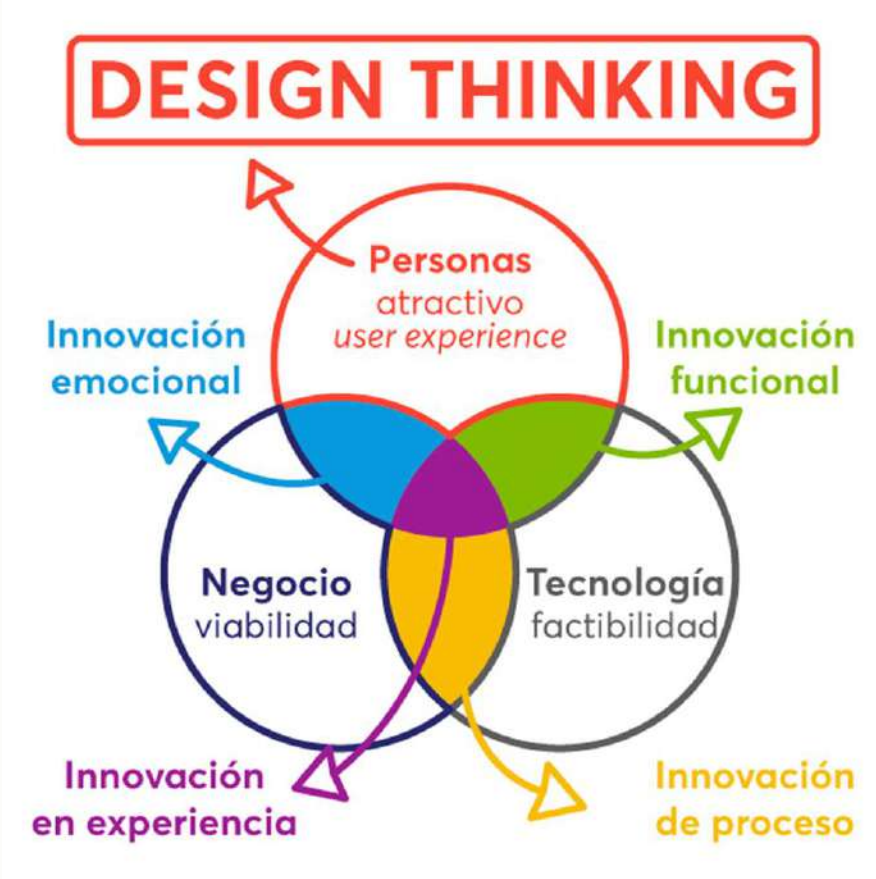
Idear, prototipar, evaluar

El emprendimiento y la innovación se trabajan con **design thinking**: la solución nace del cruce entre lo que las personas desean, lo que la tecnología permite y lo que el negocio hace viable.

Personas
Deseabilidad

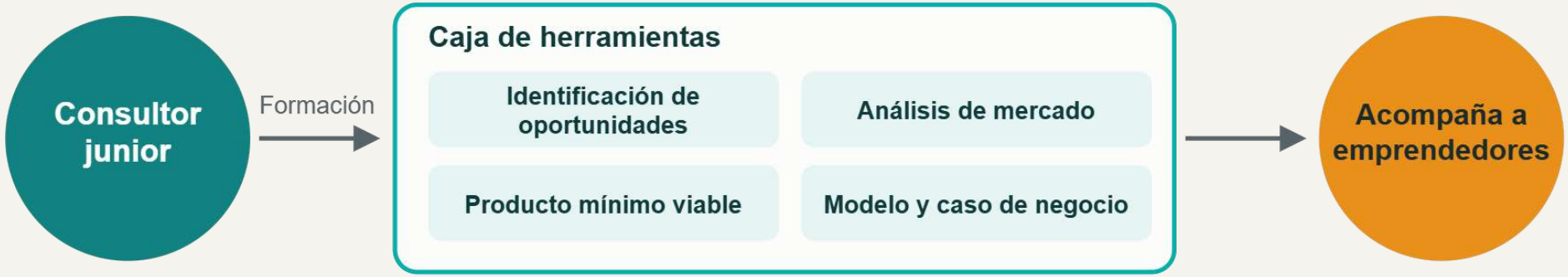
Tecnología
Factibilidad

Negocio
Viabilidad



DENTRO DEL PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO

Programa de Consultores Junior



Ruta del emprendedor



[_8_] consultores formados

[_470_] emprendedores acompañados

[_285_] cohortes

EMPRENDIMIENTO

Programa de acompañamiento

Ideación – preincubación

- Formación
- Lluvia de ideas
- Identificación de oportunidades

Incubación

- Análisis de mercado
- Validación
- Producto mínimo viable

Aceleración

- Validación del producto
- Caso de negocio

Consolidación

- Crecimiento
- Procesos y KPI establecidos y fortalecidos

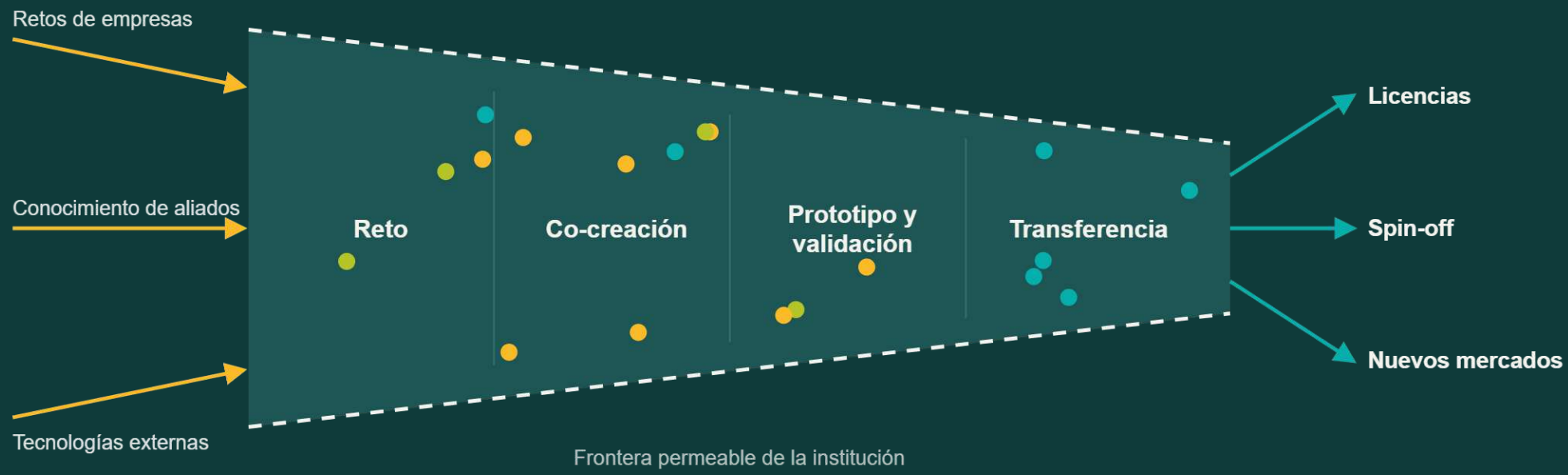
EMPRENDIMIENTO

Ruta de fortalecimiento del emprendimiento



NUEVA LÍNEA · MODELO DE EMBUDO ABIERTO (CHESBROUGH)

Proyectos de innovación abierta



Banco de proyectos 2025: **[65] empresas**

Necesidades por área y sector

Co-creación: talleres, grupos focales y datos compartidos

TRAYECTORIA

Programas y redes del recorrido

SPIN-OFF COLOMBIA
Co-creación de políticas institucionales

C4IR

Rally Latinoamericano de INNOVACIÓN



EL GRAN INVENTOR COLOMBIA

MEUNE
Mesa Universitaria de Emprendimiento e Innovación del Valle de Aburrá

creame Incubadora de Empresas

Constructora Conconcreto

PROCESO

Alistamiento tecnológico

Entrada
Dirección de Investigaciones

→

CEITTO
Alistamiento tecnológico

Transferencia de tecnología

- Valoración de tecnología
- Identificación de aliados estratégicos
- Transferencia servicio – producto

Propiedad intelectual

- Verificación del estado de protección y titularidad
- Acciones de saneamiento y protección

Emprendimiento

- Desarrollo de prototipo
- Modelo de negocio
- Spin-off
- Convocatorias CEITTO

Proyectos especiales

- Transferencia de buenas prácticas institucionales
- Centros de innovación

PROCESO

Pipeline del CEITTO



Madurez de la tecnología (TRL)

TRL 9	Sistema probado y operando con éxito en un entorno real
TRL 8	Sistema completo y calificado en ambiente operacional
TRL 7	Demostración en entorno operativo real
TRL 6	Validación en condiciones cercanas a las reales
TRL 5	Validación en un entorno relevante
TRL 4	Validación en pruebas de laboratorio
TRL 3	Pruebas de concepto
TRL 2	Concepto de tecnología y/o aplicación formulada
TRL 1	Principios básicos observados

Entorno real
TRL 7 – 9

Entorno de laboratorio
TRL 4 – 6

Entorno de simulación
TRL 1 – 3

MODELO DE GESTIÓN

Proyectos de investigación con miras a la innovación y la transferencia

TRL 1 – 4

Invención y validación de concepto

TRL 5 – 6

Prototipado e incubación

TRL 7 – 8

Producción piloto y demostración

TRL 9

Introducción y expansión en el mercado

Propiedad intelectual · Vigilancia tecnológica competitiva — en todas las fases

EL RETO

El valle de la muerte



Por qué se cae una tecnología

- Alta inversión requerida
- Tecnología costosa para pruebas
- Certeza de éxito relativamente baja
- Discontinuidad en los procesos de innovación

RESULTADOS · TABLERO POWER BI

Sistema de medición del CEITTO

Emprendimiento

[470] emprendimientos registrados

- Programa, facultad, sector, género
- Madurez IRL
- Georreferenciación por comuna
- Asesorías (horas, asesor)
- Ventas y ferias
- Satisfacción

Innovación abierta

[62] empresas en el banco 2025

- Necesidades por área
- Sector de la empresa
- Resultados esperados
- Disposición a compartir datos
- Talleres y grupos focales

Transferencia

[6] proyectos en el banco

- Estado de desarrollo por TRL
- Proyectos en proceso de spin-off
- Resumen por proyecto
- Año de clasificación

Propiedad intelectual

[51] activos protegidos

- 6 concedidas -7 en proceso Patentes
- 9 Diseños industriales
- 5 Marcas
- 24 oftware
- 6 Obras literarias y musicales
- 1 Variedades vegetales

20 páginas · emprendimiento, innovación, transferencia y PI

APORTES

Lo que buscamos con cada acción

Programas

Fortalecer el emprendimiento, la transferencia tecnológica y la innovación institucional.

Cultura

Gestionar los recursos para promover la cultura emprendedora e innovadora.

Calidad de vida

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Territorio

Aportar al tejido empresarial, la competitividad y el desarrollo local y regional.

Transferencia

Consolidarla como plataforma para canalizar recursos de I+D+i, comercialización responsable y sostenibilidad.

Propiedad intelectual

Asegurarla mediante la coordinación de acciones de protección.

ECOSISTEMA

Alianzas Universidad – Empresa



LLAMADO A LA ACCIÓN

Innovar es una decisión: ¡súmate!

Gestionar la innovación es **convertir el conocimiento en soluciones que transforman el territorio**. Y eso solo pasa si cada actor da el primer paso.

Trae tu idea a Colmayor Emprende

Estudiantes, egresados y docentes

Hazte consultor junior

Fórmate para acompañar a emprendedores

Inscribe tu reto empresarial

Súmate al banco de innovación abierta

Co-creemos para la región

Aliados del Estado y la sociedad

La innovación se logra con ganas

Cada día es una nueva oportunidad para innovar. ¡Vamos por ella!

¡Gracias! · José Mario López Gómez · CEITTO

jose.gomez.lopez@colmayor.edu.co · +57 300 304 4681